

---

---

# ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ ЕКОЛОГІЗАЦІЇ ВИРОБНИЦТВА І РАЦІОНАЛЬНОГО ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ

---

---

УДК 330.341.1

## РЕЙТИНГОВАЯ ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ОАО «СУМЫХИМПРОМ»

*Жулавский А.Ю., канд. экон. наук, проф.  
Сумский государственный университет*

### ВВЕДЕНИЕ

Оценка деятельности хозяйствующего субъекта является одним из наиболее действенных методов управления, основным элементом обоснования управленческих решений. Одним из основных базовых показателей, который используется для составления планов, прогнозов, принятия эффективных решений, предоставляет руководству предприятия объективную и полную информацию не только о фактическом состоянии предприятия, но и о его возможностях, является экономический потенциал.

Экономический потенциал в значительной степени зависит от оптимального сочетания отдельных видов экономических ресурсов, вовлеченных в производственный процесс, уровня организации производства и труда, эффективности системы управления предприятия.

Оценка экономического потенциала предприятия позволяет:

- судить о качестве работы предприятия в прошедших периодах: о том, как формировался ЭПП, насколько оптимально он сформирован, выявить недостатки в его формировании и причины их возникновения; определить, как использовались имеющиеся в распоряжении предприятия возможности, причины их неполного использования;
- выявить уровень использования экономического потенциала предприятия на момент проведения оценки, то есть оценить, на сколько используются имеющиеся в его распоряжении возможности и установить причины их недоиспользования, что позволяет судить о качестве текущей работы предприятия;
- разрабатывать планы по повышению уровня использования экономического потенциала, оптимизации его структуры, росту его величины, реализация которых позволит улучшить качество работы предприятия.

### ПОСТАНОВКА ЗАДАЧИ

Целью работы являются оценка и анализ экономического потенциала подразделений и ОАО «Сумыхимпром» в целом. В соответствии с указанной целью были определены следующие задачи:

- определить экономический потенциал предприятия и его подразделений;
- провести рейтинговую оценку подразделений ОАО «Сумыхимпром» по экономическому потенциалу;

- дать характеристику использования экономического потенциала предприятия по состоянию на 01.01.2005;
- провести анализ использования экономического потенциала отдельных подразделений и предприятия в целом;
- разработать рейтинг использования экономического потенциала производственных подразделений.

## РЕЗУЛЬТАТЫ

Расчеты экономического потенциала ОАО «Сумыхимпром», проведенные в соответствии с ранее разработанной методикой, показали, что на 01.01.05 его суммарная величина составила 2953,98 млн грн, в том числе кадровый потенциал 1151,51 млн грн, или 38,98 %, производственный потенциал – 1802,68 млн грн, или 61,02 % (табл. 1).

По сравнению с оценкой экономического потенциала, произведенной на 01.01.02г., его величина за этот период возросла в 1,77 раза, или на 77% (2953,98 / 1664,86). При этом кадровый потенциал возрос в 1,94 раза (1151,51 / 593,47), производственный потенциал возрос в 1,68 раза (1802,68 / 1071,39). Изменилась и структура экономического потенциала в сторону увеличения доли кадрового потенциала. На 01.01.02 доля кадрового потенциала в суммарной дисконтированной оценке экономического потенциала составляла 35,64%, производственного – 64,36%. Это говорит о повышении внимания со стороны администрации предприятия к развитию кадрового потенциала, в частности, через повышение образовательного уровня, уровня квалификации и величины средней заработной платы.

С другой стороны, уменьшение доли производственного потенциала с 64,36% до 61,02% (хотя и при увеличении абсолютной его величины в 1,61 раза) свидетельствует о снижении темпов обновления производственного аппарата предприятия, увеличении темпов износа основных производственных фондов, а соответственно темпов снижения их стоимости.

Изменилась среднегодовая оценка экономического потенциала, позволяющая оценить степень его использования. Так, на 01.01.02 среднегодовая оценка экономического потенциала (дисконтированная) составляла 121,67 млн грн, в том числе кадрового потенциала – 39,26 млн грн, производственного – 82,41 млн грн при среднем периоде оценки 14 лет.

Среднегодовая оценка экономического потенциала на 01.01.05 составила 211,0 млн грн, в том числе кадрового потенциала – 82,25 млн грн, производственного – 128,75 млн грн при периоде оценки потенциала 14 лет.

Анализ структуры экономического потенциала предприятия по его подразделениям позволил выявить следующие закономерности. Основная доля экономического потенциала предприятия приходится на производственные подразделения, выпускающие продукт, предназначенный для реализации на сторону, – 1828,88 млн грн, или 61,9%. На подразделения производственной инфраструктуры (вспомогательные и обслуживающие подразделения) приходится 988,08 млн грн, или 33,45%. На подразделения административного управления приходится 4,65%, или 137,05 млн грн. При этом следует учитывать, что подразделения производственной инфраструктуры и управления оказывают косвенное влияние на прибыль предприятия, поэтому их экономический потенциал представлен в основном кадровым потенциалом и амортизацией как части производственного потенциала.

Таблица 1 – Экономическая оценка потенциала подразделений ОАО "Сумыхимпром", тыс. грн

<b>Наименование подразделений</b>	<b>Кадровый потенциал</b>	<b>Структура, %</b>	<b>Производственный потенциал</b>	<b>Структура, %</b>	<b>Суммарный экономический потенциал</b>	<b>Структура, %</b>
1	2	3	4	5	6	7
Объединенный цех серной кислоты	65519,79	5,69	206607,2	11,46	272126,99	9,21
Управление	100861,28	8,76	36164,18	2,01	137025,46	4,64
Цех сложных минеральных удобрений	65335,4	5,67	88669,25	4,92	154004,65	5,21
Цех железо-окислительных пигментов	32953,98	2,86	45938,63	2,55	78892,61	2,67
Цех фосфорной кислоты	27042,65	2,35	114064,53	6,33	141107,18	4,78
Цех «Резерв»	16990,31	1,48	159282,09	8,84	176272,4	5,97
Цех сервисного обслуживания	22252,46	1,93	1129,88	0,06	23382,34	0,79
Цех концентрированной серной кислоты	33582,5	2,92	57909,33	3,21	91491,83	3,10
Цех двуокиси титана №2	76556,71	6,65	288522,02	16,01	365078,73	12,36
Цех эмалей	15830,67	1,37	20264,3	1,12	36094,97	1,22
ДП «Коагулянт»	31302,63	2,72	82947,19	4,60	114249,82	3,87
Цех централизованного ремонта	68432,22	5,94	13627,48	0,76	82059,7	2,78
ДП «Химмашсервис»	59373,51	5,16	22589,81	1,25	81963,32	2,77
Ремонтно-строительный цех	37811,82	3,28	15108,69	0,84	52920,51	1,79
Центральный цех контрольно-измерительных приборов и автоматики	42298,07	3,67	7331,12	0,41	49629,19	1,68
Электроцех	36536,22	3,17	10921,89	0,61	47458,11	1,61
Котельный цех	31696,15	2,75	36563,57	2,03	68259,72	2,31

Продолжение табл. 1

1	2	3	4	5	6	7
Цех нейтрализации	39294,17	3,41	37204,25	2,06	76498,42	2,59
Цех водоснабжения и канализации	20625,39	1,79	16898,87	0,94	37524,26	1,27
Известковый цех	19903,48	1,73	34378,01	1,91	54281,49	1,84
Железнодорожный цех	58401,18	5,07	77920,91	4,32	136322,09	4,61
Автотранспортный цех	53070,24	4,61	57701,07	3,20	110771,31	3,75
Метрологическая лаборатория	1855,65	0,16	410,9	0,02	2266,55	0,08
Лаборатория металлов	2532,15	0,22	196,17	0,01	2728,32	0,09
Санитарная лаборатория	3607,83	0,31	545,07	0,03	4152,9	0,14
Исследовательско-техническая лаборатория	6461,03	0,56	4544,17	0,25	11005,2	0,37
Центральный отдел техконтроля	47303,57	4,11	7568,35	0,42	54871,92	1,86
Цех связи	9679,13	0,84	7557,35	0,42	17236,48	0,58
Складское хозяйство	4946,75	0,43	124078,83	6,88	129025,58	4,37
Управление цеха грансуперфосфата	2256,02	0,20				
Цех грансуперфосфата	52785,67	4,58	147952,53	8,21	202994,22	6,87
Управление цеха двуокиси титана №1	1202,58	0,10				
Цех двуокиси титана №1	63212,59	5,49	77871,23	4,32	142286,4	4,82
ИТОГО	1151513,8	100	1802468,87	100	2953982,67	100

Среди производственных подразделений наибольший экономический потенциал сконцентрирован в цехе двуокиси титана №2 – 365,08 млн грн, или 12,36% от всего потенциала, наименьший – в цехе эмалей – 36,09 млн грн, или 1,22% от всего потенциала. Остальные производственные подразделения в порядке уменьшения экономического потенциала распределились следующим образом (табл. 2)

Таблица 2 – Рейтинговая оценка производственных подразделений ОАО «Сумыхимпром» по экономическому потенциалу

Рейтинг	Наименование производственного подразделения	Экономический потенциал, млн грн	Структура экономического потенциала, %
1	Цех двуокиси титана №2	365,08	12,36
2	Объединенный цех серной кислоты	272,13	9,21
3	Цех грансуперфосфата	202,99	6,87
4	Цех «Резерв»	176,24	5,97
5	Цех сложных минеральных удобрений	154,00	5,21
6	Цех двуокиси титана №1	142,29	4,82
7	Цех фосфорной кислоты	141,11	4,78
8	ДП «Коагулянт»	114,25	3,87
9	Цех концентрированной серной кислоты	91,49	3,10
10	Цех железистых окислительных пигментов	78,89	2,67
11	Известковый цех	54,28	1,84
12	Цех эмалей	36,09	1,22
ИТОГО		1828,87	61,90

Среди подразделений производственной инфраструктуры наибольший экономический потенциал имеет железнодорожный цех – 136,32 млн грн, или 4,61%, наименьший – метрологическая лаборатория – 0,41 млн грн, или 0,08%. Остальные подразделения распределились в следующем порядке (табл. 3)

В структуре экономического потенциала производственные цеха, имеющие наибольшую его величину (цех двуокиси титана №2), производственный потенциал занимает 69%, кадровый – 31%. В объединенном цехе серной кислоты (2-е место в рейтинге) доля производственного потенциала составила 76%, кадрового – 24%.

В цеху с наименьшим экономическим потенциалом (цех эмалей) доля производственного потенциала составила 56%, кадрового потенциала – 44%.

В известковом цеху (предпоследнее место в рейтинге) доля производственного потенциала составляет 63%, кадрового – 37%. Таким образом, можно сделать вывод, что чем ниже рейтинг подразделения, тем меньше доля производственного потенциала и выше доля кадрового. Это

значит, что для химических производств в экономическом потенциале превалирует производственный потенциал.

*Таблица 3 – Рейтинговая оценка подразделений производственной инфраструктуры по величине экономического потенциала*

Рейтинг	Наименование производственного подразделения	Экономический потенциал, млн грн	Структура экономического потенциала, %
1	Железнодорожный цех	186,32	4,61
2	Складское хозяйство	129,03	4,37
3	Автотранспортный цех	110,77	3,75
4	Цех централизованного ремонта	82,06	2,78
5	ДП «Химмашсервис»	81,96	2,77
6	Цех нейтрализации	76,50	2,59
7	Котельный цех	68,26	2,31
8	Центральный отдел техконтроля	54,87	1,86
9	Ремонтно-строительный цех	52,92	1,79
10	Центральный цех контрольно-измерительных приборов и автоматики	49,63	1,68
11	Электроцех	47,46	1,61
12	Цех водоснабжения и канализации	37,52	1,27
13	Цех сервисного обслуживания	23,38	0,79
14	Цех связи	17,23	0,58
15	Исследовательско-техническая лаборатория	11,00	0,37
16	Санитарная лаборатория	4,15	0,14
17	Лаборатория металлов	2,73	0,09
18	Метрологическая лаборатория	2,27	0,08
ИТОГО		988,08	33,45

Как показывают рейтинговые оценки, несоответствие кадрового и производственного потенциалов подразделений снижает общий их экономический потенциал.

Критерием для анализа использования экономического потенциала предприятия является вновь созданная стоимость. Вновь созданная стоимость определяется разностью между стоимостью произведенных в данный период товаров, работ и услуг (в действующих ценах) и величиной промежуточного потребления, определяемого как стоимость материальных ресурсов и приравненных к ним затрат. С другой стороны, вновь созданная стоимость включает доходы, полученные от предоставления рабочей силы и капитала, и представлена суммой оплаты труда с начислениями и прибыли. На предприятии данный показатель определяется как чистая продукция. В то же время большинство ученых считают, что финансовым результатом может быть и величина начисленной амортизации. В совокупности с чистой, вновь созданной стоимостью амортизация образует валовую, вновь созданную стоимость или условно чистую продукцию.

Таким образом, валовая, вновь созданная стоимость является критерием оценки экономического потенциала предприятия и может служить базой для оценки уровня его использования как в целом по предприятию, так и по структурным подразделениям.

Таблица 4 – Характеристика использования экономического потенциала предприятия на 01.01.2005

Наименование подразделения	Кадровый потенциал в годовом измерении, тыс. грн/год	Фонд оплаты труда подразделений с учетом начислений, тыс. грн	Коэффициент использования кадрового потенциала, %	Производственный потенциал в годовом измерении, тыс. грн/год	Прибыль от реализации продукции, тыс. грн	Годовые амортизационные отчисления, тыс. грн	Коэффициент использования производственного потенциала, %	Норма дохода на капитал, %	Экономический потенциал в годовом измерении, тыс грн/год	Валовая вновь созданная стоимость, тыс. грн/год	Коэффициент использования экономического потенциала, %
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Объединенный цех серной кислоты	4679,99	3347,96	71,54	14757,66	1735,92	2559,80	29,11	11,91	19437,65	7643,68	39,32
Управление	7204,38	5589,27	77,58	2583,16	0,00	373,40	14,46	11,41	9787,54	5962,67	60,92
Цех сложных минеральных удобрений	4666,81	2794,02	59,87	6333,52	14888,36	780,10	247,39	69,31	11000,33	18462,48	167,84
Цех железно-окислительных пигментов	2353,86	1052,01	44,69	3281,33	2985,26	394,20	102,99	44,26	5635,19	4431,47	78,64
Цех фосфорной кислоты	1931,62	989,42	51,22	8147,47	17,53	192,00	2,57	0,44	10079,09	1198,95	11,90
Цех «Резерв»	1213,59	882,29	72,70	11377,29	2,60	78,60	0,71	0,13	12590,88	963,49	7,65
Цех сервисного обслуживания	1589,46	1086,56	68,36	80,71	0,00	5,50	6,81	1,62	1670,17	1092,06	65,39
Цех концентрированной серной кислоты	2398,75	1418,89	59,15	4136,38	-14,44	340,60	7,89	2,12	6535,13	1745,05	26,70
Цех двуокси титана №2	5468,34	3760,52	68,77	20608,72	29374,81	1877,70	151,65	83,59	26077,06	35013,03	134,27
Цех эмалей	1130,76	830,35	73,43	1447,45	-243,43	226,80	-1,15	-0,28	2578,21	813,72	31,56
ДП «Коагулянт»	2235,9	1620,31	72,47	5924,80	-402,76	334,80	-1,15	-0,47	8160,70	1552,35	19,02
Цех централизованного ремонта	4888,02	3760,31	76,93	973,39	0,00	114,20	11,73	9,91	5861,41	3874,51	66,10
ДП «Химмашсервис»	4240,97	3030,81	71,47	1613,56	0,00	314,20	19,47	4,65	5854,53	3345,01	57,14
Ремонтно-строительный цех	2700,84	2123,99	78,64	1079,19	0,00	54,80	5,08	1,45	3780,03	2178,79	57,64

Продолжение табл. 4

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Центральный цех контрольно- измерительных приборов и автоматики	3021,29	2335,07	77,29	523,65	0,00	100,50	19,19	4,57	3544,94	2435,57	68,71
Электроцех	2609,73	1758,34	67,38	780,14	0,00	195,60	25,07	6,61	3389,87	1953,94	57,64
Котельный цех	2264,01	1941,39	85,75	2611,68	0,00	807,10	30,90	5,60	4875,69	2748,49	56,37
Цех нейтрализации	2806,73	968,54	34,51	2657,45	0,00	897,50	33,77	3,92	5464,18	1866,04	34,15
Цех водоснабжения и канализации	1473,24	1709,04	116,01	1207,06	0,00	540,70	44,79	6,63	2680,30	2249,74	83,94
Известковый цех	1421,68	972,72	68,42	2455,57	-245,38	365,90	4,91	1,66	3877,25	1093,24	28,20
Железнодорожный цех	4171,51	2428,47	58,22	5565,78	0,00	942,70	16,94	8,77	9737,29	3371,17	34,62
Автотранспортный цех	3790,73	2767,82	73,02	4121,51	0,00	681,80	16,54	11,63	7912,24	3449,62	43,60
Метрологическая лаборатория	132,55	133,05	100,38	29,35	0,00	3,50	11,93	11,11	161,90	136,55	84,34
Лаборатория металлов	180,87	128,72	71,17	14,01	0,00	1,70	12,13	10,43	194,88	130,42	66,92
Санитарная лаборатория	257,7	128,67	49,93	38,93	0,00	4,00	10,27	9,20	296,63	132,67	44,73
Исследовательско- техническая лаборатория	461,5	101,28	21,95	324,58	0,00	0,00	0,00	0,00	786,08	101,28	12,88
Центральный отдел техконтроля	3378,83	2152,64	63,71	540,60	0,00	65,60	12,13	9,90	3919,43	2218,24	56,60
Цех связи	691,37	411,55	59,53	539,81	0,00	135,40	25,08	16,22	1231,18	546,95	44,42
Складское хозяйство	353,34	251,43	71,16	8862,77	0,00	141,10	1,59	0,44	9216,11	392,53	4,26
Управление цеха грансуперфосфата	161,14	107,6	66,77	0,00	0,00	0,00	-	-	161,14	107,60	66,77
Цех грансуперфосфата	3770,41	2382,17	63,18	10568,04	131,66	572,40	6,66	1,13	14338,45	3086,23	21,52
Управление цеха двуокиси титана №1	85,9	98,8	115,02	0,00	0,00	0,00	-	-	85,90	98,80	115,02
Цех двуокиси титана №1	4515,19	3148,27	69,73	5562,23	30958,75	407,30	563,91	247,99	10077,42	34514,32	342,49
ИТОГО	82251,01	56212,28	-	128747,80	79188,89	13509,50	-	-	210998,79	148910,67	-



Анализ использования экономического потенциала предприятия и его структурных подразделений производится путем сравнения валовой вновь созданной стоимости со стоимостной оценкой экономического потенциала предприятия, приведенной в годовую размерность.

Принимая во внимание, что прибыль формируется только в производственных цехах, валовая, вновь созданная стоимость в них будет представлена тремя элементами – оплатой труда с начислениями, прибылью от реализации продукции, работ и услуг, амортизационными отчислениями.

В цехах производственной инфраструктуры (вспомогательные и обслуживающие хозяйства) валовая, вновь созданная стоимость будет представлена двумя показателями – оплатой труда с начислениями и амортизацией. Это же относится к управленческим подразделениям. Анализ использования экономического потенциала предлагается производить:

а) в целом по предприятию;

б) по подразделениям предприятия, дифференцированно по производственным подразделениям, подразделениям производственной инфраструктуры и управленческим подразделениям.

Как показало исследование, экономический потенциал предприятия в целом используется в среднем на 70,5% (149,91 млн грн/211,0 млн грн), табл. 4. При этом кадровый потенциал используется на 69,1%, производственный – на 72,0%. По структурным подразделениям этот показатель существенно изменяется.

Рейтинговая оценка производственных подразделений по уровню использования экономического потенциала предприятия приведена в табл. 5.

Таблица 5 - Рейтинговая оценка использования экономического потенциала по производственным подразделениям

Группа	Рейтинг	Наименование подразделения	Коэффициент использования экономического потенциала, %	Коэффициент использования кадрового потенциала, %	Коэффициент использования производственного потенциала, %
I	1	Цех двуокиси титана №1	342,49	69,73	563,91
	2	Цех сложных минеральных удобрений	167,84	59,87	247,39
	3	Цех двуокиси титана №2	134,27	68,77	151,65
II	4	Цех железо-окислительных пигментов	78,64	44,69	162,99
	5	Объединенный цех серной кислоты	39,32	71,54	29,11
	6	Цех эмалей	31,56	72,47	0,00
	7	Известковый цех	28,20	68,42	4,91
	8	Цех концентри-рованной серной кислоты	26,70	59,15	7,89
	9	Цех грансуперфосфа-та	21,52	63,18	6,66
III	10	ДП «Коагулянт»	19,02	72,47	0,00
	11	Цех фосфорной кислоты	11,90	51,22	2,57
	12	Цех «Резерв»	7,65	72,70	0,71
В среднем			84,0	64,80	92,30

Анализ таблицы 5 показывает значительный разброс значений коэффициентов использования экономического потенциала по подразделениям предприятия, поэтому предлагается выделить три группы производственных подразделений по данному показателю:

I группа. Включает три подразделения (цех двуокиси титана №1 и цех №2, цех сложных минеральных удобрений) с коэффициентом использования экономического потенциала от 134,27 до 342,49 %. На долю этих подразделений приходится 45,9 % всего экономического потенциала производственных подразделений предприятия.

Для подразделений этой группы характерны высокая рентабельность капитала, в несколько раз превышающая среднюю рентабельность капитала по ОАО (23,3%). Высокая рентабельность этих подразделений объясняется большой прибылью от реализации продукции и высоким износом основных производственных фондов (низкая остаточная стоимость). Норма дохода на капитал составляет от 248 до 84%.

II группа. Включает шесть производственных подразделений (цех железоокислительных пигментов, объединенный цех серной кислоты, цех эмалей, известковый цех, цех концентрированной серной кислоты и цех грансуперфосфата) с коэффициентом использования экономического потенциала от 21,52% до 78,64%. Эта группа характеризуется низким уровнем использования экономического потенциала, большими резервами в использовании производственного потенциала (последний используется от 6,66% до 29,11%) и небольшими резервами в использовании кадрового потенциала (задействован от 59,15 до 72,47%). Для этой группы характерны малая прибыль от реализации продукции, из них три подразделения убыточны - убыток составляет от 14,4 тыс. грн (цех КСК) до 245,38 тыс. грн (известковый цех и цех эмалей); высокая изношенность основных фондов и, как следствие, их малая остаточная стоимость. Эта группа отличается низкой рентабельностью капитала – от 1,13 до 11,9%, что в несколько раз меньше средней рентабельности капитала по предприятию. Промежуточное положение занимает цех железо окислительных пигментов, где доля использования экономического потенциала составляет 78,4 %, норма дохода на капитал – 44% и достаточно высокая прибыль - 2,9 млн грн.

III группа. Включает три подразделения (ДП «Коагулянт», цех фосфорной кислоты, цех «Резерв»), у которых коэффициент использования экономического потенциала колеблется от 7,67 до 19,02 %. Для этой группы характерен крайне низкий уровень использования производственного потенциала - от 0,71 до 2,57 % и достаточно высокий уровень использования кадрового потенциала - от 51,22 до 72,7 %. Подразделения этой группы имеют низкую прибыль – цех «Резерв» - 2,6 тыс. грн, цех фосфорной кислоты – 17,5 тыс. грн, ДП «Коагулянт» имеет убыток в 402 тыс. грн. Рентабельность капитала по этой группе крайне низкая от 0,13% до 0,44 %, что в сотни раз меньше средней рентабельности по предприятию. Подразделения III группы и частично II группы существенно ухудшают финансовые результаты и эффективность работы ОАО «Сумыхимпром» и требуют ликвидации или реорганизации.

Использование экономического потенциала предприятий производственной инфраструктуры и управления характеризуется средним уровнем, составляющим в среднем 58,9 %. Такой уровень использования можно объяснить тем, что в составе оценки экономического потенциала и в результате его использования отсутствует показатель прибыли. Валовая, вновь созданная стоимость для этих подразделений представлена суммой затрат на оплату труда (с отчислениями) и амортизацией. Для этих подразделений характерны

высокий уровень использования кадрового потенциала – в среднем до 70 % и достаточно низкий уровень использования производственного потенциала – в среднем до 16 %. Условная норма дохода на капитал этих подразделений составляет в среднем 6,7%.

Разброс значений коэффициента использования экономического потенциала по этим подразделениям составляет от 4,26% (складское хозяйство) до 115 % (управление цеха двуокиси титана №1).

При таком разбросе значений необходимо провести группировку этих подразделений с целью уменьшения коэффициента вариации.

I группа – менее 20%

II группа – от 21% до 40%

III группа – от 41% до 60%

IV группа – от 61% до 80%

V группа – свыше 80%

Результаты группировки приведены в табл. 6

*Таблица 6 – Группировка подразделений производственной инфраструктуры и управления по уровню использования экономического потенциала*

Группа	Количество подразделений в группе	Значение коэффициента использования ЭП, %		Среднее значение коэффициента использования ЭП, %
		min	max	
I	2	4,26	12,88	8,57
II	2	34,15	34,62	34,35
III	8	43,60	57,64	50,62
IV	6	60,92	68,71	64,81
V	2	84,34	115,02	99,68

Данная группировка позволяет сделать вывод, что коэффициенты использования экономического потенциала в I и II группах крайне низкие. Непроизводственные подразделения III и IV имеют средние значения коэффициентов использования экономического потенциала. Подразделения этих групп (14 подразделений) определяют характер использования потенциала по всей производственной инфраструктуре. Подразделения пятой группы (метрологическая лаборатория, управление цеха двуокиси титана №1) практически полностью используют свой экономический потенциал.

#### ВЫВОДЫ

В статье проведен расчет экономического потенциала ОАО «Сумыхимпром», который показал, что на 01.01.05 его суммарная величина составила 2953,98 млн грн, в том числе кадровый потенциал 38,98 %, производственный потенциал –61,02 %. По сравнению с оценкой экономического потенциала, произведенной на 01.01.02г., его величина за этот период возросла в 1,77 раз или на 77%. Изменилась и среднегодовая оценка экономического потенциала, позволяющая оценить степень его использования. Так, на 01.01.02 среднегодовая оценка

экономического потенциала (дисконтированная) составляла 121,67 млн грн, а на 01.01.05 – 211,0 млн грн, при периоде оценки потенциала 14 лет.

Анализ структуры экономического потенциала предприятия по его подразделениям позволил выявить следующие закономерности. Основная доля экономического потенциала предприятия приходится на производственные подразделения – 1828,88 млн грн или 61,9%. На подразделения производственной инфраструктуры приходится 988,08 млн грн или 33,45%. На подразделения административного управления приходится 4,65% или 137,05 млн грн

Проведенная рейтинговая оценка подразделений ОАО «Сумыхимпром» по экономическому потенциалу выявила несоответствие кадрового и производственного потенциалов этих подразделений, что приводит к снижению общего экономического потенциала.

Как показало исследование, экономический потенциал предприятия в целом используется в среднем на 70,5%. При этом кадровый потенциал используется на 69,1%, производственный – на 72,0%. По структурным подразделениям этот показатель существенно изменяется.

В результате проведенного анализа использования экономического потенциала отдельных подразделений и предприятия в целом был выявлен значительный разброс значений коэффициентов использования экономического потенциала по подразделениям предприятия. Учитывая это, предлагается выделить три группы производственных подразделений по данному показателю. В статье предложены характеристика каждой группы и рекомендации по управлению подразделениями, входящими в каждую группу.

## SUMMARY

*The analysis of economic potential of the enterprise and its use is a theme of this article. In article calculation of economic potential of OJS "Sumykhimprom" is carried out. They have shown, that on 01.01.05 its total size is 2953,98 million grivnas, including personnel potential of 38,98%, industrial potential – 61,02%. In comparison with the estimation of economic potential made on 01.01.02, its size for this period has increased in 1,77 times or by 77%. The mid-annual estimation of the economic potential has changed also, allowing to estimate a degree of its use. So, on 01.01.02 the mid-annual estimation of economic potential was 121,67 million grivnas, and on 01.01.05 – 211,0 million grivnas, at the period of an estimation of potential of 14 years.*

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Лапин Е.В. Оценка экономического потенциала предприятия: Монография. – Сумы: ИТД «Университетская книга», 2004. – 360 с.
2. Попов Е.В. Рыночный потенциал предприятия. – М.: ЗАО Издательство «Экономика», 2002. – 237 с.

*Поступила в редакцию 18 октября 2006 г.*

УДК 330.341.1:66 (477.52)

## ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА ОАО «СУМЫХИМПРОМ» И ЕГО ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ. АНАЛИЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА

*Лапин Е.В., канд. экон. наук*

### ВВЕДЕНИЕ

Одной из важнейших задач, решением которой в настоящее время предстоит заниматься предприятиям, является задача формирования